

DAL 15 NOVEMBRE 2021 AL 24 GENNAIO 2022

WEBINAR | PIATTAFORMA CONCERTO

| WWW.CONCERTO.IT

CORSO PER ESPERTO NELLA COMPOSIZIONE NEGOZIATA PER LA SOLUZIONE DELLA CRISI D'IMPRESA

Ai sensi del Documento allegato Decreto Dirigenziale Direttore Generale degli Affari Interni 28 settembre 2021. Composizione negoziata per la soluzione della crisi d'impresa, previsto dal DL 118/2021, convertito nella L. 147 del 21 ottobre 2021

COORDINAMENTO SCIENTIFICO:

Marzia Provenzano, Vice Presidente Odcec Milano | Maddalena Arlenghi, Consigliere Ordine Avvocati di Milano
Fabio Marelli, Università degli Studi di Pavia | Francesco Perrini, Università Bocconi Milano
Giannicola Rocca, Presidente Commissione Crisi, Ristrutturazione e Risanamento d'Impresa Odcec Milano

COORDINAMENTO:

Cesare Meroni, Odcec Milano | Gianluca Minniti, Odcec Milano e Ordine Avvocati Milano | Fabio Vecchi, Avvocato in Milano

RELATORI:

Giuseppe Acciaro, Odcec Milano
Ignazio Arcuri, Odcec Milano
Maddalena Arlenghi, Consigliere Ordine degli Avvocati di Milano
Gianfranco Benvenuto, Avvocato in Milano
Igino Beverini, Lazard Italia
Gianluca Brancadoro, Università degli Studi di Teramo
Elisa Castagnoli, Avvocato in Milano
Stefania Chiaruttini, Odcec Milano
Roberto Del Giudice, Università LIUC di Castellanza
Massimo Fabiani, Università degli Studi del Molise
Luca Faustini, Avvocato in Milano
Corrado Ferriani, Odcec Milano
Tiziana Ghiotto, Odcec Milano
Carlo Alberto Giovanardi, Avvocato in Milano
Bruno Inzitari, Università degli Studi di Milano Bicocca
Giovanni La Croce, Odcec Milano
Fabio Marelli, Università degli Studi di Pavia
Giuseppe Martino, Avvocato in Milano
Cesare Meroni, Odcec Milano
Gianluca Minniti, Odcec Milano e Ordine Avvocati Milano
Carlo Pagliughi, Odcec Milano

Francesco Pati, Odcec Milano
Massimo Pepe, Avvocato in Milano
Francesco Perrini, Università Bocconi Milano
Fabio Pettinato, Odcec Milano
Francesco Pipicelli, GD Tribunale di Milano
Simona Pollarolo, Avvocato in Milano
Massimiliano Poppi, Odcec Milano
Daniele Portinaro, Avvocato in Milano
Giovanna Rango, Avvocato in Milano
Paolo Rinaldi, Odcec Modena
Adelio Riva, Avvocato in Milano
Patrizia Riva, Università del Piemonte Orientale
Giannicola Rocca, Odcec Milano
Giancarlo Sessa, Avvocato in Milano
Deborah Setola, Odcec Milano
Roberto Spada, Odcec Milano
Alessandro Valerio, Avvocato in Milano
Fabio Vecchi, Avvocato in Milano
Fabrizio Vettosi, VLS SpA

*L'evento verrà trasmesso
in modalità webinar.*

*Il giorno prima dell'evento gli iscritti
al Corso riceveranno, tramite email,
le istruzioni per il collegamento.*

**Evento a pagamento,
organizzato dall'Ordine
attraverso la Fondazione
Forense, nell'ambito del
programma
di formazione continua
per gli Avvocati.**

**La partecipazione all'evento
consente l'attribuzione di n. 16
crediti formativi per l'intero
percorso.**

**Le iscrizioni, che prevedono il
pagamento della quota di
partecipazione di € 280.00
devono essere effettuate
da Sfera cliccando [qui](#).**

15 novembre 2021 ore 14.30 - 18.30

IL CONTESTO DELL'INTERVENTO NORMATIVO: PRESUPPOSTI, FINALITÀ, OBIETTIVI

- La flessibilità dello strumento
- La nuova figura dell'esperto come figura diversa da tutti gli altri profili professionali a vario titolo coinvolti nella crisi e la necessità di una nuova cultura dei rapporti tra i protagonisti economici
- Finalità "macro" e obiettivi "micro"
- Lo stato di difficoltà e quello di crisi
- La percorribilità del risanamento dell'impresa anche in caso di stato di insolvenza se reversibile
- Che cosa si intende per risanamento dell'impresa, in via diretta ed in via indiretta tramite cessione dell'azienda
- Analisi differenziale con gli altri strumenti (piano attestato, convenzione di moratoria, accordi di ristrutturazione e preaccordi)

19 novembre 2021 ore 09.30 - 13.30

IL SISTEMA DELLE NORME, CON PARTICOLARE RIFERIMENTO A QUELLE RELATIVE ALL'INTERVENTO GIUDIZIALE

- Articoli da 3 a 19 DL 118/2021 (con solo cenni alle parti direttamente investite dalle successive partizioni), e con focus su:
Rinegoziazione e principi sui contratti
Contenuto delle misure cautelari e protettive
Descrizione dei procedimenti previsti dal DL (cautelare e camerale)

22 novembre 2021 ore 14.30 - 18.30

LA DOMANDA E LA RELATIVA DOCUMENTAZIONE DISPONIBILE NELLA PIATTAFORMA

- La piattaforma
- Il contenuto della domanda
- La documentazione allegata
- La lettura della centrale rischi
- La lettura e le peculiarità delle certificazioni fiscali

26 novembre 2021 ore 9.30 - 13.30

LA SOSTENIBILITÀ DEL DEBITO ED IL TEST PRATICO PER LA VERIFICA DELLA RAGIONEVOLE PERCORRIBILITÀ DEL RISANAMENTO

- Finalità del test e le logiche sottostanti
- La sostenibilità del debito nel caso della continuità diretta ed in quello della continuità indiretta
- La conduzione del test:
 - L'andamento corrente e quello prospettico normalizzato;
- Le conseguenze della pandemia (conseguenze reversibili, conseguenze che comportano un cambiamento strutturale della domanda, conseguenze che determinano il cambiamento del modello di business, esempi concreti)
- Il caso dell'impresa in equilibrio economico
- Il caso dell'impresa in disequilibrio economico
- La costruzione del rapporto tra il debito che deve essere ristrutturato e i flussi annui al servizio del debito, modalità di calcolo
- Lettura del risultato in funzione del grado di difficoltà del percorso
- Esame dei casi in cui non sussistono concrete possibilità di risanamento e La conseguente relazione dell'esperto

29 novembre 2021 ore 14.30 - 18.30

LA REDAZIONE DI UN PIANO DI RISANAMENTO

- Il piano come 'processo'
- Le indicazioni contenute nella check-list
- Come condurre sulla base della check-list La disamina del piano
- Avvertenze per specifici settori di attività
- Possibili specificità del piano in caso di imprese sotto-soglia e piccole imprese; contenuto del piano o dei piani in presenza di un gruppo di imprese
- Casi pratici ed esempi di modelli di piano

3 dicembre 2021 ore 9.30 - 13.30

IL PROTOCOLLO DI CONDUZIONE DELLA COMPOSIZIONE NEGOZIATA

- Il ruolo dell'esperto quale delineato dal protocollo: l'esame dei singoli paragrafi
- Il ruolo dell'esperto nel corso delle trattative: in particolare, l'individuazione delle parti interessate
- La gestione dell'impresa nel corso della composizione negoziata
- Il dissenso dell'esperto rispetto agli atti di straordinaria amministrazione e ai pagamenti non coerenti con le trattative
- Il ruolo dell'esperto nella Rinegoziazione dei contratti e nel giudizio di rideterminazione del contenuto del contratto
- Il ruolo dell'esperto nei giudizi autorizzativi
- Il ruolo dell'esperto nel processo autorizzativo per la deroga del secondo comma dell'art. 2560
- Il ruolo dell'esperto nel giudizio sulle misure protettive e cautelari
- Le vicende circolatorie dell'azienda
- Tecniche di collocamento dell'azienda sul mercato, la selezione del cessionario; il ricorso alla piattaforma per la virtual data room e la raccolta delle proposte competitive in ambiente secretato

13 dicembre 2021 ore 14.30 - 18.30

IL PROTOCOLLO DI CONDUZIONE DELLA COMPOSIZIONE NEGOZIATA

- Il Contenuto della relazione finale
- Finanziamenti infragruppo e l'esclusione della postergazione, il ruolo dell'esperto
- Il debito fiscale ed erariale: il ricorso all'art. 182-ter, l'istanza di cui al co. 4 dell'art. 14 ed il ruolo dell'esperto
- Le misure premiali ed il ruolo dell'esperto con particolare riferimento al co. 5 dell'art. 14
- L'assenza o il venir meno di concrete possibilità di risanamento dell'impresa, anche in via indiretta e la relazione dell'esperto
- I gruppi di imprese: illustrazione dei requisiti di riconoscibilità del gruppo ai fini della composizione negoziata; incarico unitario; la pluralità di esperti e la decisione di prosecuzione con incarico unitario ovvero con conduzione congiunta della composizione negoziata nelle diverse imprese
- l'estensione delle trattative ad altre imprese del gruppo in difficoltà; il coinvolgimento come parti interessate di altre imprese del gruppo non in difficoltà; l'esito

17 dicembre 2021 ore 9.30 - 13.30

LA GESTIONE DELLE TRATTATIVE CON LE PARTI INTERESSATE. FACILITAZIONE DELLA COMUNICAZIONE E DELLA COMPOSIZIONE CONSENSUALE: IL RUOLO DELL'ESPERTO E LE COMPETENZE

- L'individuazione delle parti astrattamente interessate
- La fase del contatto individuale:
 - a) preparazione del colloquio e scelta delle modalità;
 - b) individuazione dei soggetti potenzialmente interessati; programmazione degli incontri; condivisione dell'agenda con le parti
- La fase degli incontri bi- e multilaterali: a) quando, dove, come; b) modalità di gestione
- Definizione dell'obiettivo
- Il ruolo dell'esperto quale facilitatore e coordinatore tra tutti i soggetti interessati: come ispirare fiducia e autorevolezza
- Ascolto, empowerment e tecniche di gestione dei colloqui
- Dialogo strategico: le tecniche adeguate alla natura delle parti interessate
- Analisi dei punti di forza e dei punti di debolezza

20 dicembre 2021 ore 14.30 - 18.30

ESPLORAZIONE DEGLI INTERESSI DI CIASCUNA PARTE E STUDIO DELLE OPZIONI PER UNA SOLUZIONE CONCORDATA DI RISANAMENTO

- Conoscenza e comprensione delle tecniche di negoziazione collaborativa multiparte ai fini della buona riuscita della facilitazione
- Coaching relazionale in condizione di neutralità: favorire le condizioni per la creazione di un tavolo collaborativo
- Creazione di maggior valore per tutte le parti interessate
- Trasformare le relazioni: dal problema alle potenzialità di risanamento
- Distorsioni cognitive e relazionali: come evitare e superare le impasse (bias)
- La gestione degli interessi puramente pecuniari e di quelli di natura diversa

10 gennaio 2022 ore 14.30 - 18.30

NOZIONI SUL QUADRO REGOLAMENTARE DELLE ESPOSIZIONI BANCARIE

- Presentazione di casi studio e divisione dei ruoli
- Avvio della simulazione: elaborazione dell'agenda
- Setting degli incontri singoli e/o di gruppo
- Gestione della trattativa
- IFRS 9, stageing e criteri di valutazione contabile dei crediti bancari
- Segnalazioni in centrale dei rischi
- Guidelines sul credito deteriorato; definizioni di NPE, nonché di sofferenze, UTP ed esposizioni sconfinato/scadute

14 gennaio 2022 ore 9.30 - 13.30

NOZIONI IN MATERIA DI RAPPORTI DI LAVORO E DI CONSULTAZIONI DELLE PARTI SOCIALI

- Misure di concessione performing e non performing
Valutazione, monitoraggio e gestione dei crediti deteriorati
- Definizione di default, calendar provisioning e relative conseguenze sulle politiche creditizie
- L'impatto degli strumenti di risoluzione della crisi sull'erogazione del credito bancario
- Casi pratici di interazione tra proposte del debitore e regolamentazione bancaria
- Crisi di impresa e rapporti di lavoro: le possibili soluzioni
- Le procedure di informazione e consultazione sindacale
- Le relazioni sindacali nei luoghi di lavoro in relazione alle caratteristiche (in particolare: dimensionali e settoriali) dell'impresa e dell'interlocuzione con i pubblici poteri
- Accordi sindacali e prevenzione della crisi d'impresa
- L'intervento degli ammortizzatori sociali

17 gennaio 2022 ore 14.30 - 18.30

LA STIMA DELLA LIQUIDAZIONE DEL PATRIMONIO

- Affitto e trasferimento d'azienda
- L'appalto
- L'inquadramento professionale del lavoratore
- Retribuzione e tutela dei crediti di lavoro nel quadro della valutazione preliminare sullo stato del pagamento delle retribuzioni pregresse
- Le conciliazioni in sede protetta
- Le eccedenze di personale nel quadro della valutazione preliminare delle esigenze organizzative dell'impresa
- Le finalità della stima della liquidazione del patrimonio; quando e come renderla

21 gennaio 2022 ore 09.30 - 13.30

L'ESITO DELL'INTERVENTO DELL'ESPERTO E IL CONTENUTO DELLA RELAZIONE FINALE: LE SOLUZIONI DELL'ARTICOLO 11

- La stima del valore di realizzo dell'azienda o di suoi rami Avvio della simulazione: elaborazione dell'agenda
- La stima del canone di affitto dell'azienda o di suoi rami
- le soluzioni idonee, il ruolo e le conclusioni dell'esperto, gli interventi successivi dell'imprenditore
- il contratto di cui all'art. 11 co 1 lett. a), il parere motivato dell'esperto
- la convenzione di moratoria

24 gennaio 2022 ore 14.30 - 17.30

IL CONTENUTO DELLA RELAZIONE FINALE NEL CASO IN CUI LA SOLUZIONE SIA GIÀ STATA INDIVIDUATA, RISPETTO AL CASO IN CUI NON LO SIAO E DI CONSULTAZIONI DELLE PARTI SOCIALI

- l'accordo di cui al co. 1 lett. c) e la sottoscrizione dell'esperto
- l'ADR di cui al co. 2, il contenuto nella relazione finale perché l'imprenditore possa fruire delle facilitazioni di cui al co. 2
- il concordato preventivo
- il concordato semplificato